

UNIVERSITÄT - GESAMTHOCHSCHULE - PADERBORN

Wirtschaftswissenschaften

DIE ABWEICHUNGSANALYSE ALS INSTRUMENT DER ERFOLGSKONTROLLE

D I P L O M - A R B E I T

vorgelegt bei

Prof. Dr. rer.pol., Otto Rosenberg

Michael Braun
Steinberg 14
4790 Paderborn

Abgabetermin: 19.01.1990

Gliederung

	Seite	
1.	Einleitung	1
1.1.	Problemstellung	1
1.2.	Abgrenzung des Themas	3
2.	Die Abweichungsanalyse	5
2.1.	Verfahren der Abweichungsanalyse	5
2.1.1	Die kumulative Abweichungsanalyse	6
2.1.1.1.	Kumulative Abweichungsanalyse auf der Basis eines Soll-Ist-Vergleichs	6
2.1.1.2.	Kumulative Abweichungsanalyse auf der Basis eines Ist-Soll-Vergleichs	7
2.1.2.	Die differenziert - kumulative Abweichungsanalyse	8
2.1.2.1.	Differenziert-kumulative Abweichungsanalyse auf der Basis eines Soll-Ist Vergleichs	9
2.1.2.2.	Differenziert-kumulative Abweichungsanalyse auf der Basis eines Ist-Soll Vergleichs	10
2.1.3.	Die symmetrische Abweichungsanalyse	11
2.2.	Ein Beispiel zum Vergleich der Analysemethoden	12
2.3.	Beurteilung der Analysemethoden	13
2.3.1.	Kriterien für die Beurteilung der Analysemethoden	13
2.3.1.1.	Vollständigkeit der ausgewiesenen Teilabweichungen	14
2.3.1.2.	Invarianz der ausgewiesenen Teilabweichungen	14
2.3.1.3.	Willkürfreiheit der ausgewiesenen Teilabweichungen	15
2.3.1.4.	Koordinations- und Integrationsfähigkeit der ausgewiesenen Teilabweichungen	16
2.3.1.5.	Relevanz der ausgewiesenen Teilabweichungen	16
2.3.1.6.	Wirtschaftlichkeit und Praktikabilität von Analysemethoden	19
2.3.2	Vergleich der einzelnen Methoden	20
3.	Ansätze der Erfolgskontrolle	24
3.1.	Einordnung von Ansätzen der Erfolgskontrolle	25

3.2.	Darstellung ausgewählter Ansätze	28
3.2.1.	Darstellung des Ansatzes von Albers	28
3.2.1.1.	Exogen bewirkte Abweichungsursachen	30
3.2.1.2.	Endogen bewirkte Abweichungsursachen	30
3.2.2.	Darstellung des Ansatzes von Kloock	33
3.2.2.1.	Aufspaltung der Stückdeckungsbeitrags- abweichung	34
3.2.2.2.	Aufspaltung der Absatzmengenabweichung	37
3.3.	Ein Beispiel zur Erfolgskontrolle	39
3.3.1.	Ausgangsdaten des Beispiels	39
3.3.2.	Ergebnis des Beispiels	40
3.3.2.1.	Ergebnis nach Albers	40
3.3.2.2.	Ergebnis nach Kloock	42
3.3.3.	Vergleich der Ergebnisse	45
3.4.	Kritik von Ansätzen der Erfolgskontrolle	45
3.4.1.	Kriterien für die Beurteilung von Ansätzen	45
3.4.2.	Kritik der ausgewählten Ansätze	50
3.4.2.1.	Kritik des Ansatzes von Albers	50
3.4.2.2.	Kritik des Ansatzes von Kloock	53
4.	Schlußbetrachtung	55
Anhang		
	Abkürzungsverzeichnis	III
	Literaturverzeichnis	VII